

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FRANCESCO NATALI**

Nazionalità **Italiana**

domiciliato c/o Alia Spa – via Baccio da Montelupo 52 – 50142 Firenze

Data di nascita **08/04/1967**

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DA MARZO 2017 A OGGI

Alia S.p.A.

Società per Azioni a partecipazione pubblica locale nel settore dell'igiene urbana.

Alia S.p.A. è il primo operatore in Toscana nel settore dell'igiene ambientale, concessionario del servizio di gestione integrata del servizio di igiene ambientale per l'ATO Toscana Centro per il periodo 2017-2037. Il territorio di riferimento è rappresentato dai 59 Comuni compresi nelle Province di Firenze, Prato e Pistoia (valore della produzione: ca 270 ml di euro; volume raccolta: 900.000 ton; ca 2.000 addetti).

Dirigente Finanza e Controllo (CCNL Dirigenti Confserizi)

Coordinamento e gestione dell'attività di Pianificazione e Controllo (Budget, Piano Industriale, ecc.), finalizzati al presidio della redditività aziendale. Predisposizione Reporting direzionali per il Board interno.

Rapporti con l'Autorità di ambito (ATO Toscana Centro) attinenti la definizione dei Piani Economico Finanziari/Corrispettivi di concessione.

Presidio e coordinamento della Finanza Aziendale, nonché dei rapporti con gli istituti di credito e gli investitori istituzionali collegati all'emissione del bond quotato c/o l'ISE di Dublino (Irish Stock Exchange). Supervisione delle operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, ecc.) e dei progetti/studi di sviluppo aziendale. Coordinamento e supervisione dell'attività di "rendicontazione non finanziaria" (D.Lgs 254/16).

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

DA NOVEMBRE 2010 A MARZO 2017

Quadrifoglio Spa

Società per Azioni a partecipazione pubblica locale nel settore dell'igiene urbana.

Quadrifoglio S.p.A. è il primo operatore in Toscana nel settore dell'igiene ambientale. Il territorio di riferimento è rappresentato da Firenze e da altri 11 comuni dell'area fiorentina (valore della produzione: 150 ml di euro; volume raccolta: 420.000 ton; ca 1.100 addetti).

Dirigente Amministrazione Finanza e Controllo (CCNL Dirigenti Confserizi)

Presidio di tutti gli adempimenti civilistici e fiscali fino alla elaborazione dei Report annuali e periodici. Gestione dei rapporti con gli organi di auditing esterno (Collegio sindacale e Società di revisione). Coordinamento e gestione dell'attività di Pianificazione e Controllo (Budget, Piano Industriale, ecc.). Presidio e coordinamento della Tesoreria, nonché dei rapporti con gli istituti di credito. Presidio e coordinamento delle attività di fatturazione/riscossione della TIA (Tariffa di Igiene Ambientale). Supervisione delle operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, ecc.) e dei

progetti/studi di sviluppo aziendale. Presidente della Commissione di gara per la valutazione delle offerte finalizzate alla selezione del partner industriale per la costituzione di una NewCo incaricata di progettare, realizzare e gestire il WTE (Termovalorizzatore) dell'area fiorentina. (Valore del progetto: 150 milioni di Euro).

Leader di progetto inerente l'emissione di un bond quotato c/o l'ISE di Dublino (Irish Stock Exchange) perfezionato il 9 marzo 2017.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

DAL 2006 AL 2010

Toscana Energia S.p.a.

Toscana Energia S.p.A. è il quinto operatore nazionale nel settore della distribuzione del gas naturale. Essa nasce dalla fusione fra Fiorentinagas S.p.A. società del Gruppo Eni/Italgas operante nel territorio di Firenze e Toscana Gas S.p.A. società mista (Enti pubblici locali 51%, Gruppo Eni/Italgas 49%) operante nei territori di Pisa, Pistoia Empoli e Valdelsa. (valore della produzione: 100 ml di euro; volumi gas vettoriato: 1,1 miliardi di Mc; numero clienti finali gestiti: 650 mila).

• Tipo di impiego

Responsabile Controllo di Gestione – Quadro (contratto Federgasacqua)

• Principali mansioni e responsabilità

Coordinamento e gestione operativa dell'attività di Pianificazione (Budget, Piano Industriale, ecc.). Presidio operativo della redditività aziendale. Reporting direzionali per il Board interno e per Eni/Italgas.

Attività di progetto: nel corso del 2006/07, in qualità di Key User, con l'affiancamento del team di progetto Eni ICT/Cappgemini ho curato per Toscana Gas S.p.A., l'attività di parametrizzazione ed implementazione: del modulo CO di SAP R/3; del modulo SAP_SEM per la gestione della pianificazione, budget e riprevisione; del modulo BW di reporting e business intelligence.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

DA MARZO 2004 A OTTOBRE 2006

Toscana Gas S.p.a.

Il Gruppo Toscana Gas operava nel settore dell'Energia (distribuzione e vendita gas metano, cogenerazione, gestione calore), ed è sorto dalla fusione, perfezionatasi nel Marzo 2004, di Ages S.p.A. (operante nel territorio di Pisa) con Publienergia S.p.A. (operante nel territorio di Pistoia, Empoli e Valdelsa) (valore della produzione: 150 ml €, utenza gestita: 250.000 clienti).

• Tipo di impiego

Responsabile Controllo di Gestione – Quadro (contratto Federgasacqua)

• Principali mansioni e responsabilità

Coordinamento e gestione operativa dell'attività di Pianificazione (Budget, Piano Industriale, ecc.). Presidio operativo della redditività aziendale. Affiancamento della direzione amministrativa nella gestione delle operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, ecc.) e nei progetti/studi di sviluppo aziendale.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

DA LUGLIO 2001 A FEBBRAIO 2004

Publienergia S.p.a.

Publienergia S.p.A. era la società di scopo operante nel settore dell'Energia (distribuzione e vendita gas metano, cogenerazione, gestione calore), del Gruppo Publiservizi, nato dalla fusione delle società ex municipalizzate dei Comuni Pistoia ed Empoli (valore della produzione: 50 ml €, utenza gestita: 85.000 clienti).

• Tipo di impiego

Responsabile Contabilità e Controllo di Gestione – Quadro (contratto Federgasacqua)

• Principali mansioni e responsabilità

Coordinamento e gestione operativa dell'attività di Pianificazione (Budget, Piano Industriale, ecc.). Presidio operativo della redditività e della finanza aziendale. Gestione dei rapporti con l'Authority Energia Elettrica e Gas, con particolare riguardo agli adempimenti in materia tariffaria. Coordinamento e supervisione generale delle attività volte al rispetto degli adempimenti civilistici e fiscali. Affiancamento del dirigente Amm.vo nella gestione delle operazioni straordinarie (conferimenti rami d'azienda, scissioni, ecc.) e nei progetti/studi di sviluppo aziendale. Gestione dei rapporti con la capogruppo per ciò che attiene le attività date in outsourcing.

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore 	<p>DA FEBBRAIO 1998 A GIUGNO 2001 ASP Pistoia</p> <p>Distribuzione e vendita gas metano, gestione calore, gestione ciclo idrico integrato, e servizi di igiene ambientale. Valore della produzione annuo 75 ml €. Area di utenza complessivamente gestita pari a 150.000 unità.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Responsabile Controllo di Gestione e Contabilità Industriale (Categoria A1 contratto Federgasacqua)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Progettazione e implementazione di un sistema di controllo di gestione integrato che si avvaleva della Contabilità Analitica. Gestione, coordinamento e sviluppo della Contabilità Analitica. Elaborazione di reports specifici per la predisposizione di situazioni infrannuali, bilancio di previsione e bilancio consuntivo. Stesura di progetti/studi di sviluppo aziendale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore 	<p>DA OTTOBRE 1995 A GENNAIO 1998 Ansaldo/Breda Costruzioni Ferroviarie S.p.A.</p> <p>Commesse Pluriennali di rilevanti dimensioni (125 ml € di fatturato annuo), principalmente nazionali (Treno Veloce ETR 500, Treni Alta Frequenzazione), ad elevato tasso di innovazione ed in regime di assicurazione qualità.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>Junior Controller Divisione Ferroviaria - Impiegato di VII categoria naz.le</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p><i>Presidio economico (Conto Economico di commessa e di settore) delle produzioni e del settore.</i> <u>In sede di gara le principali attività erano:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • l'elaborazione del cash-flow di commessa. • la stima del fabbisogno finanziario e del capitale circolante necessario allo sviluppo della commessa. • la copertura dei rischi di cambio. <p><u>In fase di gestione:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • coordinamento dell'intero flusso di budget fino alla determinazione del margine operativo di settore. • controllo dei costi ed analisi degli scostamenti sulle produzioni. analisi del costo di trasformazione e verifiche dei costi di "centro".
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>DA GIUGNO 1995 A SETTEMBRE 1995 Impiegato presso "BANCA COMMERCIALE ITALIANA S.p.a</p>
<p>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Qualifica conseguita 	<p>Ottobre 1994 Università degli Studi di Firenze – Facoltà di Economia e Commercio</p> <p>Laurea in Economia e Commercio – Indirizzo Aziendale con punteggio di 110/110, con Lode. Tesi di laurea in Storia dell'Industria: "Per una storia della Borsa Valori nell'Italia Repubblicana".</p>

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FLUENTE

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

CONOSCENZA PC

I PIÙ COMUNI PACCHETTI APPLICATIVI DI WINDOWS (EXCEL, WINWORD, POWERPOINT).
MODULI SAP R/3, SAP_SEM E BW (BUSINESS WAREHOUSE).

PATENTE O PATENTI **B**

ULTERIORI INFORMAZIONI coniugato